

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			1,5	0,75	
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto			0,5	0,5	
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5		0,5		
				Total 1.1		0,5	0	1	1	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro			1,5	7,5	1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	2			
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo			3	60	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		2	2		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		1	1,5		
				Total 1.2		2	6,5	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento			1,5	1,5	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			1,5	3	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		0	0	3	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					1
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação				1,5	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		15		9,3	
Total 1.4				0	1,5	0	1,5			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Greija de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				18	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				17	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação			2,4	5,6	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação	0,5	1	2		
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	0,5	1	1,5	1,5		
	1.6	Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	0,75		15,75		
						Total 1.6	0,75	0	15	0
	Sub-Total 1	30				Total	3,75	9	27,5	15
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	10	14	11	15	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	3	12	1	10	
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	15	5	12	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1		2	1	
				Total 2.1		22	35	19	35	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro			2,5		
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			1,5		
		Total 2.2		0	0	4	1,5			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno			13,5	12	
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				2	2,5				
					Total 2.3	0	2	5	5	

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Greija de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Faqueira	Andrea Ultramari		
Sub-Total 2	50				Total	22	37	28	41,5		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano		0,5				
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
		Total 3.1						0	0,5	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
Total 3.2						0	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	0	0,5	0	0		
Total	100				Total Global	25,75	46,5	55,5	56,5		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto	0,5				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto				0,5	
				Total 1.1		0,5	0	0	0,5	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	6	1,5			1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		10		6	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	9		4,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		7		2	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5				
				Total 1.2		7	7	0	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento			3	3	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			7,5	7,5	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso				0,75	
				Total 1.3		0	0	4	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação	0,5				
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,25	1,5			
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,75	0,15		
Total 1.4				0,75	1,5	0,15	0			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	1	2			
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	0,5	3,5	1,5	3	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	3,6			19,4	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				2,5	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5		
	1.6	15,0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					8
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18,75				5,25
				Total 1.6	15	0	0	13,25		
	Sub-Total 1	30			Total	24,75	10	5,65	26,25	
	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	26	9	12	15
Coordenação de Unidades Curriculares distintas					1,0 p/ UC	6	9		7	
Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas					1,0 p/ UC distinta	6	12		10	
Cursos de atualização pedagógica >15 horas					1,0 p/curso		1		1	
Total 2.1					35	31	12	33		
2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim			10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro					10
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				16,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5	
Total 2.2			0	0	0	10				
2.3 Organização pedagógica			5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno				1	11,5
				Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento					1,5
Total 2.3	0	0	1	5						

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque		
Sub-Total 2	50				Total	35	31	13	48		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano	6					
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano	6					
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano	0,25			0,25		
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				0,15		
		Total 3.1						10	0	0,15	0,25
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						0,5
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						1,5
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto						5		0,25		
Total 3.2						0	0	5	2,25		
Sub-Total 3	20				Total	10	0	5,15	2,5		
Total	100				Total Global	69,75	41	23,8	76,75		

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1,5		1		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		0,5	1,5		
				Total 1.1		1	0,5	1	0	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro					
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	10	11	12	12	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		11	94,5	7,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	1	11	13		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	0,75	0,75		0,75	
				Total 1.2		7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento		3	7,5		
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	1,5	7,5	1,5		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		1,5	4	4	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação			0,5		
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	1,25	2,25	1,75		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação	0,75	4,5			
Total 1.4				0,75	1,5	1,5	0			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação		3	2	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	4,5	2,5	6,5	3
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação			1,4	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1		
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação			0,5	
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5	
	1.6	15,0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				0,5
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof			19,5	6,75
				Total 1.6	0	0	15	7,25	
	Sub-Total 1	30			Total	11,75	14,5	30	15,75
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	5	4	7	6
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		12	4	2
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	12	12	8	21
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				
				Total 2.1	17	28	19	29	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro			2,5	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro			7,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro		3	3	
		Total 2.2	0	3	10	0			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		1	2	
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				0,5	1			
				Total 2.3	0	1,5	3	0	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho		
Sub-Total 2	50				Total	17	32,5	32	29		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
		Total 3.1						0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				0,25		
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto						4	4,25			
Total 3.2						0	0	4,25	4,25		
Sub-Total 3	20				Total	0	0	4,25	4,25		
Total	100				Total Global	28,75	47	66,25	49		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a Fátima Rodrigues	M ^a Helena Martins	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto				
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		0,5	1,5	
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		1		
				Total 1.1		0	1	0	1
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5	1,5		
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		8	16	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	19,5	6	4,5
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	6	34		1
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5			
				Total 1.2		7	7	7	7
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento				
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	1,5	7,5		6
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	3	1,5	3	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso				
				Total 1.3		4	4	3	4
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,25	3	2,25	3
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,9		
Total 1.4				0,25	1,5	1,5	1,5		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	Mª Teresa Esteves	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação			3	3	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	6	29	4,5	22,5	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	5				
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1			
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				0,5	
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço			3		
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18	12			
				Total 1.6	15	15	0	0		
		Sub-Total 1	30			Total	27,75	30	13	15
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	11	13	3	24	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		25	14	7	
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	12	29	14	7	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		7			
				Total 2.1	23	35	31	35		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5			
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		4			
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro					
		Total 2.2	0	9	0	0				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno			0,5		
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				6					
				Total 2.3	0	5	0	0		


Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	Mª Teresa Esteves	
Sub-Total 2	50				Total	23	49	31	35	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano					
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano					
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano					
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano					
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano					
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano					
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano					
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano					
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano					
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano					
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	0,45	0,3			
			Total 3.1	0,45	0,3	0	0			
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação		3,5	0,5		
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	0,25	1			
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto			0,5	10					
	Total 3.2	0,75	10	0,5	0					
Sub-Total 3	20				Total	1,2	10,3	0,5	0	
Total	100				Total Global	51,95	89,3	44,5	50	


Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto	0,75				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	2,5		0,5		
				Total 1.1		1	0	0	0,5	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5	1,5			
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	10	2	4	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	3		18		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		2	9	5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		0,75	0,75	2,5	
		Total 1.2		6,5	7	7	7			
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento		2			
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento					
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		0	2	0	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação				2,5	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,45			
Total 1.4				0	0,45	0	1,5			


Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação


Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTESP	0,2 p/ participação		0,2		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				
				Total 1.5	0	0,2	0	0	
	1.6	15,0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		0,5		
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof				
				Total 1.6	0	0,5	0	0	
	Sub-Total 1	30			Total	7,5	10,15	7	9
	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	7	9	5
Coordenação de Unidades Curriculares distintas					1,0 p/ UC	8	2		5
Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas					1,0 p/ UC distinta	8	4		5
Cursos de atualização pedagógica >15 horas					1,0 p/curso				
Total 2.1					23	15	5	13	
2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim			10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro				
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		1,5		
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				
Total 2.2			0	1,5	0	0			
2.3 Organização pedagógica			5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		0,5		
	Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento							
				Total 2.3	0	0,5	0	0	


Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva		
Sub-Total 2	50				Total	23	17	5	13		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
		Total 3.1						0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação		1				
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade		0,25				
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
Total 3.2						1,25	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	1,25	0	0	0		
Total	100				Total Global	31,75	27,15	12	22		


	B	C	D	E	F	G	L	M	N	O				
1	 <p style="text-align: center;">Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação</p>													
2														
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9	Parâmetro	Pontos (máximo)	Ítems	Pontos (máximo)	Subítems	Valoração	Arcelindo Cascão	Dácio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque				
10	Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto								
11					Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto								
12					Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto								
13					Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		0,5	0,5					
14					Total 1.1		0	0	0,5	0,5				
15			1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	6	1,5						
16					Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		10		6				
17					Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	9		4,5				
18					Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		7						
19					Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5			1,5				
20					Total 1.2		7	7	0	7				
21			1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento								
22					Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento			3	1,5				
23					Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			6	1,5				
24					Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso				0,75				
25					Total 1.3		0	0	4	3,75				
26			1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação								
27					Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação	0,5							
28					Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,25	1,5	0,25					
29					Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,75	0,15					


	B	C	D	E	F	G	L	M	N	O				
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>													
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
30						Total 1.4	0,75	1,5	0,4	0				
31			1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	1	2						
32		Membro do Júri de Dissertação de Mestrado			0,5 p/ participação		3,5	1	1,5					
33		Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP			0,2 p/ participação				19,4					
34		Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)			0,5 p/ participação									
35		Membro de Júri de Provas Título de Especialista			0,5 p/ participação									
36					Total 1.5	1	1,5	1	1,5					
37		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				8,5					
38				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18,75		2,25	9					
39						Total 1.6	15	0	2,25	15				
40	Sub-Total 1	30				Total	23,75	10	8,15	27,75				
41	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	26	9	12	15				
42					Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	6	8		8				
43					Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	12	19	17				
44					Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		1	6	1				
45						Total 2.1	35	30	35	35				
46			2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0			Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro						
47							Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				7,5		
48							Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro						
49								Total 2.2	0	0	0	7,5		
50					2.3 Organização pedagógica	5,0					0,5	11,5		


	B	C	D	E	F	G	L	M	N	O				
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>													
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
51			2.3 Organização pedagógica	0,0	Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento			2,5	2				
52							Total 2.3	0	0	3	5			
53	Sub-Total 2	50					Total	35	30	38	47,5			
54	Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano								
55					Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano								
56					Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano	6							
57					Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano								
58					Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano								
59					Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano								
60					Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano								
61					Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano								
62					Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano				1				
63					Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano								
64					Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				0,15				
65										Total 3.1	6	0	0,15	1
66							3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação			2	0,5
67									Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				1,5
68	Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto												
69						Total 3.2	0	0	2	2				
70	Sub-Total 3	20					Total	6	0	2,15	3			
71	Total	100					Total Global	64,75	40	48,3	78,25			


	B	C	D	E	F	G	L	M	N	O
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>									
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9							Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
12										
13										
14										
15			Tec-Cient	30,0						
16			Pedag	50,0						
17			Organic	20,0						
18				100,0						


	B	C	D	E	F	G	P	Q	R	S				
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>													
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
30						Total 1.4	0	1,5	1,5	0,75				
31			1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação		3	1					
32		Membro do Júri de Dissertação de Mestrado			0,5 p/ participação		2,5	6,5	1,5					
33		Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP			0,2 p/ participação			1,4						
34		Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)			0,5 p/ participação		1	0,5						
35		Membro de Júri de Provas Título de Especialista			0,5 p/ participação			0,5						
36					Total 1.5	0	1,5	1,5	1,5					
37		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço									
38				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof			19,5	3					
39						Total 1.6	0	0	15	3				
40	Sub-Total 1	30				Total	7	15	30	12,25				
41	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp		4	7	5				
42					Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	1	33	4					
43					Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta		20	8	7				
44					Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				1				
45						Total 2.1	1	35	19	13				
46			2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro			2,5					
47					Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro			7,5					
48					Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro		3	3					
49						Total 2.2	0	3	10	0				
50				2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		2	2				


	B	C	D	E	F	G	P	Q	R	S				
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>													
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
51			2.3 Organização pedagógica	0,0	Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento		0,5	1					
52						Total 2.3	0	2,5	3	0				
53	Sub-Total 2	50				Total	1	40,5	32	13				
54	Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano								
55					Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano								
56					Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano								
57					Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano								
58					Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano								
59					Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano								
60					Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano								
61					Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano								
62					Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano								
63					Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano								
64					Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano								
65						Total 3.1	0	0	0	0				
66			3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação								
67					Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade			0,25					
68					Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto			4					
69							Total 3.2	0	0	4,25	0			
70			Sub-Total 3	20				Total	0	0	4,25	0		
71			Total	100				Total Global	8	55,5	66,25	25,25		


	B	C	D	E	F	G	P	Q	R	S
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>									
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9							Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
12										
13										
14										
15			Tec-Cient	30,0						
16			Pedag	50,0						
17			Organic	20,0						
18				100,0						


	B	C	D	E	F	G	T	U	V	W				
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>													
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
30						Total 1.4	0	1,5	1,5	1,5				
31			1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação			3	3				
32					Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	6	10,5	4,5	22,5				
33					Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	5							
34					Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação								
35					Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				0,5				
36						Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5				
37			1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço	2	1						
38					Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18	6						
39						Total 1.6	15	7	0	0				
40	Sub-Total 1	30				Total	27,5	22	14	15				
41	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	11	13	4	24				
42							Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC			14	7		
43							Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	12	25	17	11		
44							Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		13				
45								Total 2.1	23	35	35	35		
46					2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro						
47							Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		4,5				
48							Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro		1,5				
49								Total 2.2	0	6	0	0		
50					2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		0,5				


	B	C	D	E	F	G	T	U	V	W				
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>													
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
51			2.3 Organização pedagógica	0,5	Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento		4						
52						Total 2.3	0	4,5	0	0				
53	Sub-Total 2	50				Total	23	45,5	35	35				
54	Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano								
55					Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano								
56					Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano								
57					Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano								
58					Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano								
59					Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano								
60					Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano								
61					Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano								
62					Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano								
63					Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano								
64					Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	0,45	0,3						
65						Total 3.1	0,45	0,3	0	0				
66					3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação		1,5	0,5			
67							Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	0,25					
68	Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto	0,5	2,5										
69					Total 3.2	0,75	4	0,5	0					
70	Sub-Total 3	20				Total	1,2	4,3	0,5	0				
71	Total	100				Total Global	51,7	71,8	49,5	50				

	B	C	D	E	F	G	T	U	V	W	
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>										
3											
4											
5											
6											
7											
8											
9							Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens
12											
13											
14											
15			Tec-Cient	30,0							
16			Pedag	50,0							
17			Organic	20,0							
18				100,0							

	B	C	D	E	F	G	X	Y	Z	AA				
1	 <p style="text-align: center;">Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação</p>													
2														
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9	Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva				
10	Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto								
11					Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto	0,75							
12					Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto								
13					Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	2,5			0,5				
14					Total 1.1		1	0	0	0,5				
15			1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5	1,5		1,5				
16					Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	10	2	4				
17					Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	3		15					
18					Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		2	9	5				
19					Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		0,75	0,75	2,5				
20			Total 1.2		6,5	7	7	7						
21			1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento		2						
22					Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento								
23					Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento								
24					Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso								
25					Total 1.3		0	2	0	0				
26			1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação								
27					Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação								
28					Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação			2,5					
29					Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,45						

	B	C	D	E	F	G	X	Y	Z	AA				
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>													
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
30						Total 1.4	0	0,45	0	1,5				
31			1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação								
32		Membro do Júri de Dissertação de Mestrado			0,5 p/ participação									
33		Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP			0,2 p/ participação	0,2								
34		Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)			0,5 p/ participação									
35		Membro de Júri de Provas Título de Especialista			0,5 p/ participação									
36					Total 1.5	0	0,2	0	0	0				
37		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		0,5							
38				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof									
39						Total 1.6	0	0,5	0	0				
40	Sub-Total 1	30				Total	7,5	10,15	7	9				
41	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	7	9	5	3				
42					Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	8	2	5					
43					Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	4	5					
44					Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso								
45						Total 2.1	23	15	5	13				
46			2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0			Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro						
47							Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		1,5				
48							Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro						
49								Total 2.2	0	1,5	0	0		
50					2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		0,5				

	B	C	D	E	F	G	X	Y	Z	AA					
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>														
3															
4															
5															
6															
7															
8															
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens
51			2.3 Organização pedagógica	0,0	Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento									
52							Total 2.3	0	0,5	0	0				
53	Sub-Total 2	50					Total	23	17	5	13				
54	Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano									
55					Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano									
56					Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano									
57					Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano									
58					Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano									
59					Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano									
60					Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano									
61					Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano									
62					Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano									
63					Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano									
64					Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano									
65											Total 3.1	0	0	0	0
66					3.2 Outras Atividades	10,0		Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação	1					
67								Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	0,25					
68	Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto													
69							Total 3.2	1,25	0	0	0				
70	Sub-Total 3	20					Total	1,25	0	0	0				
71	Total	100					Total Global	31,75	27,15	12	22				

	B	C	D	E	F	G	X	Y	Z	AA				
2	 <p style="text-align: center;"> Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos Escola Superior de Ciências Empresariais Anexo II - Ata nº 3 Grelha de Avaliação </p>													
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9											Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)
12														
13														
14														
15			Tec-Cient	30,0										
16			Pedag	50,0										
17			Organic	20,0										
18				100,0										

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5	1	1	1	
				Total 1.1		0,5	1	1	1	0
		1.2 Publicações de caráter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro		1	3		7
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	2			
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		1			
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo			3	7	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo			1,5		
				Total 1.2		2	4	7	7	7
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento				4	
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	3	4			
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		3	4	0	4	0
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				1	1
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,5			1,5	0,5
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		15			
Total 1.4				0,5	1,5	0	1,5	1,5		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação					
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação					
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação			2,4		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1	2		
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	0	1	1,5	0	0	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					15
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	0,75		7,5		
				Total 1.6	0,75	0	7,5	0	15	
		Sub-Total 1	30			Total	6,75	11,5	17	13,5
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	10	14	11	12	16
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	3	12	2		6
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	12	5	14	19
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1	3	2	4	
				Total 2.1	20	35	20	30	35	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro			5	10	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro			3		
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			5		
				Total 2.2	0	0	10	10	0	
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		2	12	5	
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento					2,5				
				Total 2.3	0	2	5	5	0	

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão		
Sub-Total 2	50					Total	20	37	35	45	35	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano							
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano							
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						6	
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano							
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano							
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano							
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano							
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano							
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano							
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano							
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano							
							Total 3.1	0	0	0	0	6
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação							
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade							
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto											
					Total 3.2	0	0	0	0	0		
Sub-Total 3	20					Total	0	0	0	0	6	
Total	100					Total Global	26,75	48,5	52	58,5	64,5	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Dácio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área de GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto						
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto						
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto				1		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5	1	0,5			
				Total 1.1		0,5	1	0,5	1	0	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	4,5					
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	8	10	6	14	16	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo			4,5			
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo						
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo						
				Total 1.2		7	7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento						
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento		7,5				
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento				1,5	16	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso			0,75			
				Total 1.3		0	4	0,75	1,5	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,5	1		4	3	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação	0,75					
Total 1.4				1,25	1	0	1,5	1,5			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Greilha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	5				3	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação		2,5	1,5	4,5	1,5	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação						
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação						
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação						
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5		
	1.6	15,0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				1		
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof			5			
				Total 1.6	0	0	5	1	0		
	Sub-Total 1	30			Total	10,25	14,5	14,75	13,5	14	
	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	8	12	15	6	5
Coordenação de Unidades Curriculares distintas					1,0 p/ UC			6		12	
Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas					1,0 p/ UC distinta	24		17	13	12	
Cursos de atualização pedagógica >15 horas					1,0 p/curso	1					
Total 2.1					33	12	35	19	29		
2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim			10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro			10			
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro						
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro						
Total 2.2			0	0	10	0	0				
2.3 Organização pedagógica			5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno			5		1,5	
	Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento									
Total 2.3	0	0	5	0	1,5						

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu
Sub-Total 2	50				Total	33	12	50	19	30,5
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano					
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano					
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano					
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano					
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano					
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano					
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano					
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano					
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano			0,5		
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano					
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano					
		Total 3.1		0	0	0,5	0	0		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação			0,5		
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade			2		
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto									
Total 3.2		0	0	2,5	0	0				
Sub-Total 3	20				Total	0	0	3	0	0
Total	100				Total Global	43,25	26,5	67,75	32,5	44,5

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área de GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto						
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto				1		
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1,5				1,5	
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto						
				Total 1.1		1	0	0	1	1	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro				3	1,5	
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		6				20
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	9		4	6		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		4	2			
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo						
				Total 1.2		7	7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento						
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento		6	1,5	1,5	3	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			2	6		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso						
				Total 1.3		0	4	3,5	1,5	3	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	2	0,5	1,5	2		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação						
Total 1.4				1,5	0,5	1,5	1,5	0			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação					
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	8	1,5	1,5	14	6
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação					
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação					
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	
	1.6	15,0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				3	
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	14	6	12	8	1,5
				Total 1.6	14	6	12	11	1,5	
	Sub-Total 1	30			Total	25	19	25,5	23,5	14
	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	9	6	12	12
Coordenação de Unidades Curriculares distintas					1,0 p/ UC	3		8	20	
Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas					1,0 p/ UC distinta	21	12	6	15	22
Cursos de atualização pedagógica >15 horas					1,0 p/curso				2	
Total 2.1					33	18	26	35	27	
2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim			10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro					
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro					
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				10	
Total 2.2			0	0	0	10	0			
2.3 Organização pedagógica			5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno					6
	Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento		3			5			
				Total 2.3	3	0	0	5	5	

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Greija de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	
Sub-Total 2	50				Total	36	18	26	50	32	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						0,5
		Total 3.1		0	0	0	0	0,5			
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação					2,5	2
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
Total 3.2		0	0	0	2,5	2					
Sub-Total 3	20				Total	0	0	0	2,5	2,5	
Total	100				Total Global	61	37	51,5	76	48,5	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área de GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto		0,75			
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1				0,5
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto					0,5
				Total 1.1		1	0,75	0	0	1
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro		3	1,5		1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	4	4	10		4
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	4,5			4,5	3
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo				2	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo				1,5	
				Total 1.2		7	7	7	7	7
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento		1,5	2		
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento					4,5
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	7,5	1,5		0	6
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		4	3	2	0	4
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	3	0,5		1	3
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação				1	
Total 1.4				1,5	1,5	1	1	1,5		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Greilha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	3				
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	23			0,5	5
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação					
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				1	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	1,5	0	0	1,5	1,5	
	1.6	15,0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				2	
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	25				
				Total 1.6	15	0	0	2	0	
	Sub-Total 1	30			Total	30	12	10	11,5	15
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	15	7	10	6	6
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	7	8	1		
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	21	8	5		8
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso					
				Total 2.1	35	23	16	6	14	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro					
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro	6		3		
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro					
		Total 2.2	6	0	3	0	0			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno				5	0
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento									
Total 2.3	0	0	0	5	0					

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Greilha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
Sub-Total 2	50				Total	41	23	19	11	14	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano		0,9				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano	4					
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano		0,5				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
			Total 3.1	4	0	0	0				
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
	Total 3.2	0	0	0	0						
Sub-Total 3	20				Total	4	0	0	0	0	
Total	100				Total Global	75	35	29	22,5	29	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Ultramari	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1.0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			1.5		
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto			0.5		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0.5		0.5		
				Total 1.1		0.5	0	1	0	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7.0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro			1.5	7.5	
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	2			
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo			4.5	6.3	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		2	2	2	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		1	1.5	13.5	
		Total 1.2		2	6.5	7	7			
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4.0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			1.5		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso			1.5	0.75	
				Total 1.3		0	0	3	0.75	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1.5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					1
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação				1.5	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		15			
Total 1.4				0	1.5	0	1.5			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Greija de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari		
	1.5	Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				18		
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				17		
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	2.2		2.4	5.6		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1	2			
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação						
				Total 1.5	1.5	1	1.5	1.5			
	1.6	Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15.0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço			0	1		
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	6.75		15.75			
						Total 1.6	6.75	0	15	1	
	Sub-Total 1	30					Total	10.75	9	27.5	11.75
Pedagógico	50	2.1	Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35.0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	6	14	11	15	
					Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		12	2	10	
					Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	15	5	12	
					Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		3	1	1	
					Total 2.1		12	35	19	35	
		2.2	Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10.0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro				5	1.5
					Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				5	6
					Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				3	1.5
		Total 2.2		0	0	10	9				
		2.3	Organização pedagógica	5.0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno	9			13.5	12
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento						2	2.5			
					Total 2.3	5	2	5	5		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Greilha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari
Sub-Total 2	50				Total	17	37	34	49
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10.0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano				
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano		0,5		0,25
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				2
		Total 3.1		0	0,5	0	2,25		
		3.2 Outras Atividades	10.0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação				
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				0,5
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto					0			
Total 3.2		0	0	0	0,5				
Sub-Total 3	20				Total	0	0,5	0	2,75
Total	100				Total Global	27,75	46,5	61,5	63,5

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dácio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1.0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto				
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto		0.75		
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		0.5		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto				0.5
				Total 1.1		0	1	0	0.5
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7.0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	7.5	4.5		1.5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		14		6
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	7.5		4.5
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		8		2
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1.5			
				Total 1.2		7	7	0	7
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4.0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento				
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento			3	1.5
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			7.5	3
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso		0.75		0.75
				Total 1.3		0	0.75	4	4
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1.5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação		2.75		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0.9	1	
Total 1.4				0	1.5	1	0		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	1	6		
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação		8	1.5	3
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	3.9		19.4	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação			2.5	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				
				Total 1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	
	1.6	15.0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		9.5		8
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18.75	11.25	5.25	
				Total 1.6	15	15	0	13.25	
	Sub-Total 1	30			Total	23.5	26.75	6.5	26.25
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35.0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	26	8	12	15
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	6			7
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	13		18
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		1		1
				Total 2.1	35	22	12	35	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10.0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5		10
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro	12		16.5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			1.5	
		Total 2.2	10	5	0	10			
		2.3 Organização pedagógica	5.0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno	3.5		1	11.5
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento						2		
				Total 2.3	3.5	0	1	5	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	
Sub-Total 2	50				Total	48.5	27	13	50	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10.0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano					
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano	6				
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano	6				
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano					
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano					
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano					
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano					
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano					
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano				0.25	
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano					
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	1.05		0.15		
		Total 3.1		10	0	0.15	0.25			
		3.2 Outras Atividades	10.0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação					0.5
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade		0.25			1.5
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto				0.25	5	0.25			
Total 3.2		0	0.5	5	2.25					
Sub-Total 3	20				Total	10	0.5	5.15	2.5	
Total	100				Total Global	82	54.25	24.65	78.75	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1.0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1,5		1		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		0,5	1		
				Total 1.1		0	0,5	1	0	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7.0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro					
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	14	24	12	12	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		19,5	94,5	7,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	1	11	13		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	0,75	0,75		0,75	
				Total 1.2		7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4.0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento		4,5	7,5		
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento		9	1,5		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		0	4	4	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1.5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação			0,5		
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação		1	1		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,3	0,75		
Total 1.4				0	1,3	1,5	0			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação		3	2	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação		2.5	6.5	3
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação			1.4	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1	0.5	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação			0.5	
				Total 1.5	0	1.5	1.5	1.5	
	1.6	15.0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				0.5
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof			19.5	9
				Total 1.6	0	0	15	9.5	
	Sub-Total 1	30			Total	7	14.3	30	18
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35.0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp		4	7	6
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		20	4	2
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta		20	8	21
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				
				Total 2.1	0	35	19	29	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10.0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro			2.5	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro			7.5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro		3	3	
		Total 2.2	0	3	10	0			
		2.3 Organização pedagógica	5.0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		1.5	2	
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				0.5	1			
Total 2.3	0	2	3	0					

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho		
Sub-Total 2	50				Total	0	40	32	29		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10.0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
		Total 3.1						0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10.0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				0,25		
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto						4	4,25			
Total 3.2						0	0	4,25	4,25		
Sub-Total 3	20				Total	0	0	4,25	4,25		
Total	100				Total Global	7	54,3	66,25	51,25		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a Fátima Rodrigues	M ^a Helena Martins	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1.0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		0.5	1	1	
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		1	1	0.5	
				Total 1.1		0	1	1	1	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7.0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1.5	1.5			1.5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		8	22		
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	19.5	15	16.5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	6	34		1	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1.5				
				Total 1.2		7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4.0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	1.5	7.5		6	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	3	1.5	3		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		4	4	3	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1.5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação		3	3	3	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0.9			
Total 1.4				0	1.5	1.5	1.5			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	Mª Teresa Esteves	
	1.5	1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				3	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	6	29		22.5	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	5				
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1		1.5	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				1	
				Total 1.5	1.5	1.5	0	1.5		
	1.6	15.0	1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço	2	3			
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18	12			
				Total 1.6	15	15	0	0		
	Sub-Total 1	30			Total	27.5	30	12.5	15	
	Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35.0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	11	13		24
Coordenação de Unidades Curriculares distintas					1,0 p/ UC		25		7	
Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas					1,0 p/ UC distinta	12	29		7	
Cursos de atualização pedagógica >15 horas					1,0 p/curso		7			
Total 2.1					23	35	0	35		
2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim			10.0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5			
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		4			
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro					
Total 2.2			0	9	0	0				
2.3 Organização pedagógica			5.0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		0.5			
		Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)		0,5 p/ evento		6				
Total 2.3	0	5	0	0						

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
 Escola Superior de Ciências Empresariais
 Anexo II - Ata nº 3
 Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a Fátima Rodrigues	M ^a Helena Martins	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves	
Sub-Total 2	50				Total	23	49	0	35	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10.0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano					
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano					
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano					
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano					
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano					
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano					
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano					
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano					
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano					
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano					
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	0.45	0.3			
		Total 3.1		0.45	0.3	0	0			
		3.2 Outras Atividades	10.0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação		3.5	0.5		
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	0.25	1			
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto			0.5	10					
Total 3.2		0.75	10	0.5	0					
Sub-Total 3	20				Total	1.2	10.3	0.5	0	
Total	100				Total Global	51.7	89.3	13	50	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1.0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto				0,5	
				Total 1.1		0	0	0	0,5	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7.0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5				1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	10	2	2	4	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		18			
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	2	9	5	5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	4,5	0,75	2,25	2,5	
				Total 1.2		7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4.0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento	2				
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento					
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		2	0	0	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1.5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação				2,5	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação	0,45				
Total 1.4				0,45	0	0	1,5			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1.5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				
				Total 1.5	0	0	0	0	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15.0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço	1			
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof				
				Total 1.6	1	0	0	0	
		Sub-Total 1	30			Total	10.45	7	7
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35.0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	9	5	8	3
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	1			5
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	4			5
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				
				Total 2.1	14	5	8	13	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10.0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro	2.5			
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				
		Total 2.2	2.5	0	0	0			
		2.3 Organização pedagógica	5.0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno				
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento								
				Total 2.3	0	0	0	0	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva		
Sub-Total 2	50				Total	16.5	5	8	13		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10.0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
		Total 3.1						0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10.0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto			0.25							
Total 3.2						0.25	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	0.25	0	0	0		
Total	100				Total Global	27.2	12	15	22		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
 Escola Superior de Ciências Empresariais
 Anexo II - Ata nº 3
 Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			1,5	0,75	
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto			0,5	0,5	
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	1		0,5	4	
				Total 1.1		1	0	1	1	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro			1,5	7,5	3
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	2	8		
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo				60	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		2	3		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		1	1,5		
				Total 1.2		2	6,5	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento				2	
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento			1,5	1,5	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento				4	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		0	0	3,5	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação			0,5		1
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação			0,5	1,5	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		4,2	1,5	11	
Total 1.4				0	1,5	1,5	1,5			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				18	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				17	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	2,2	0,8	2,4	5,6	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação	0,5		2		
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	1,5	0,8	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	3	8,75	15,75		
				Total 1.6	3	8,75	15	0		
		Sub-Total 1	30			Total	7,5	17,55	29,5	19
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	13	7	11	16	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		7	1		
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	6	5	12	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1		2	1	
				Total 2.1	22	20	19	29		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5,5	5		
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			3		
		Total 2.2	0	5,5	8	1,5				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		3,5	13,5	12	
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				1	2,5				
				Total 2.3	0	4,5	5	5		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	
Sub-Total 2	50				Total	22	30	32	37,5	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano					
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano					
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano					
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano					
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano					
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano					
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano					
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano					
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano		0,5			
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano					
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano					
		Total 3.1					0	0,5	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação					
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade					
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto									
Total 3.2					0	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	0	0,5	0	0	
Total	100				Total Global	29,5	48,05	61,5	56,5	

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcelindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		0,5			
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	1,5	1	3	0,5	
				Total 1.1		1	1	1	0,5	
		1.2 Publicações de caráter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	6	4,5			1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		14	12	6	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	7,5	15	4,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		8		2	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5				
		Total 1.2		7	7	7	7			
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			18		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
		Total 1.3		0	0	4	0			
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação	0,5				
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,25	1,5	1		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,75	0,15		
Total 1.4		0,75	1,5	1,15	0					

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcelindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação		2			
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação		3,5	2,5	1,5	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação				19,4	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				2,5	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	0	1,5	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		2			
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18,75	8,5		5,25	
				Total 1.6	15	10,5	0	5,25		
		Sub-Total 1	30					Total	23,75	21,5
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	26	9	13	15	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	6			7	
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	12		10	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		1			
				Total 2.1	35	22	13	32		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		10		10	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		3		6	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5	
		Total 2.2	0	10	0	10				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno				11,5	
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento						1,5			
					Total 2.3	0	0	0	5	

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcelindo Cascão	Dácio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque
Sub-Total 2	50				Total	35	32	13	47
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano				
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano	6			
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano				0,25
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				
			Total 3.1	6	0	0	0,25		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação				0,5
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				1,5
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto						0,25		
	Total 3.2	0	0	0	2,25				
Sub-Total 3	20				Total	6	0	0	2,5
Total	100				Total Global	64,75	53,5	27,65	66

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
 Escola Superior de Ciências Empresariais
 Anexo II - Ata nº 3
 Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto				1	
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1,5		0,5		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto			1,5		
				Total 1.1		1	0	1	1	
		1.2 Publicações de caráter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro					5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	10	23			
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	3	15	106,5	14	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	5	5	10		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	0,75	0,75	2,25		
				Total 1.2		7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	1,5	1	44	6	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento		4,5			
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		1,5	4	4	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				0,5	
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	1,25	2	1,75		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação	0,75	0,6			
Total 1.4				0,75	1,5	1,5	0			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação		2	1		
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	4,5	3	5	2	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação			1,4		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		2			
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação			0,5		
				Total 1.5	1,5	1,5	3	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof			15	6,75	
				Total 1.6	0	0	15	6,75		
		Sub-Total 1	30			Total	11,75	17	33,5	23,5
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp		4	9	5	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		12	3		
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	12	12	8	14	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso					
				Total 2.1	12	28	20	19		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro					
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro					
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro					
		Total 2.2	0	0	0	0				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		1,5	2,5		
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento									
				Total 2.3	0	1,5	2,5	0		

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho		
Sub-Total 2	50				Total	12	33	24,5	21		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
							Total 3.1	0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
					Total 3.2	0	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	0	0	0	0		
Total	100				Total Global	23,75	50	58	44,5		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a Fátima Rodrigues	M ^a Helena Martins	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		0,5		1,5	
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto					
				Total 1.1		0	0,5	0	1	
		1.2 Publicações de caráter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	3				1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		4	18		
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	7,5	17	6	5,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	4	3		1	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	0,75	3			
				Total 1.2		7	7	7	8	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	1,5			7	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			3		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		1,5	0	3	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,25	1,5	4,25	4	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação					
Total 1.4				0,25	1,5	1,5	1,5			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	Mª Teresa Esteves
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação			3	3
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	1,5	28	7,5	23,5
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				0,5
			Total 1.5	7	5	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				
		Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	3					
				Total 1.6	3	0	0	0	
Sub-Total 1	30			Total	18,75	17	17	22	
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	9	14	3	24
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	10			
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	25	14	7
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				
			Total 2.1	29	37	17	31		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro				
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				
			Total 2.2	0	0	0	0		
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno			2	
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento					2			
				Total 2.3	0	4	0	0	

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a Fátima Rodrigues	M ^a Helena Martins	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves		
Sub-Total 2	50				Total	29	43	24	33		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
							Total 3.1	0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
					Total 3.2	0	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	0	0	0	0		
Total	100				Total Global	47,75	60	41	55		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
 4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
 Escola Superior de Ciências Empresariais
 Anexo II - Ata nº 3
 Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto				
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto				
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto			0,5	0,5
				Total 1.1		0	0	0,5	0,5
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5		1,5	1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	10	4	4	4
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		22		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	2	11	5	5
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	0,75	1,5	2,5	2,5
				Total 1.2		7	7	7	7
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento	2			
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento				
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento				
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso				
				Total 1.3		2	0	0	0
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação			2,5	2,5
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação	0,45			
Total 1.4				0,45	0	1,5	1,5		

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	0,2			
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				
				Total 1.5	0,2	0	0	0	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço	0,5			
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof				
				Total 1.6	0,5	0	0	0	
		Sub-Total 1	30			Total	10,15	12	9
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	9	5	3	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	2			
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	4		5	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				
				Total 2.1	15	5	8	0	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro				
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro	1,5			
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				
		Total 2.2	1,5	0	0	0			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno	0,5			
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento								
				Total 2.3	0,5	0	0	0	

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais
Anexo II - Ata nº 3
Grelha de Avaliação

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva		
Sub-Total 2	50				Total	17	11	8	0		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
							Total 3.1	0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
					Total 3.2	0	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	0	0	0	0		
Total	100				Total Global	27,15	31	17	9		