

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - António José Almeida

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari		
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto						
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			1,5	0,75		
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto			0,5	0,5		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5		0,5			
				Total 1.1		0,5	0	1	1		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico		1,5 p/ livro			1,5	7,5	1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente		2,0 p/ artigo	2	2			
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros		1,5 p/ artigo				3	60
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem		1,0 p/ artigo		2	2		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem		0,75 p/ artigo		1	1,5		
				Total 1.2		2	6,5	7	7		
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos		1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos		1,5 p/ evento			1,5	1,5	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos		1,5p/ evento			1,5	3	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas		0,75 p/ curso					
				Total 1.3		0	0	3	4		
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas		0,5 p/ orientação					1
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas		0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas		0,25 p/ orientação					1,5
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas		0,15 p/ orientação		15			9,3
Total 1.4				0	1,5	0	1,5				

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - António José Almeida

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltamari	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				18	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				17	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTESP	0,2 p/ participação		2,4	5,6		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação	0,5	1	2		
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	0,5	1	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	0,75		15,75		
				Total 1.6	0,75	0	15	0		
		Sub-Total 1	30			Total	3,75	9	27,5	15
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	10	14	11	15	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	3	12	1	10	
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	15	5	12	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1		2	1	
				Total 2.1	22	35	19	35		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5	2,5		
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			1,5		
		Total 2.2	0	5	4	1,5				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno			13,5	12	
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				2	2,5				

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oitramari
					Total 2.3	0	2	5	5
Sub-Total 2	50				Total	22	42	28	41,5
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano				
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano		1,5		
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				
			Total 3.1	0	1,5	0	0		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação				
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto								
				Total 3.2	0	0	0	0	
Sub-Total 3	20				Total	0	1,5	0	0
Total	100				Total Global	25,75	52,5	55,5	56,5

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dácio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto	0,5				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto				0,5	
				Total 1.1	0,5	0	0	0,5		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	6	1,5			
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		10			6
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	9			4,5
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		7			2
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5				
				Total 1.2	7	7	0	7		
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento				3	3
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento				7,5	7,5
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					0,75
				Total 1.3	0	0	4	4		
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação	0,5				
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,25	1,5			
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,75	0,15		
Total 1.4	0,75			1,5	0,15	0				

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	1	2			
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	0,5	3,5	1,5	3	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	3,6		19,4		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação			2,5		
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					8
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18,75			5,25	
				Total 1.6		15	0	0	13,25	
		Sub-Total 1	30			Total	24,75	10	5,65	26,25
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	26	9	12	15	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	6	9		7	
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	12		10	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		1		1	
				Total 2.1	35	31	12	33		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro				10	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				16,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5	
		Total 2.2	0	0	0	10				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno				1	11,5
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento							1,5		

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque
					Total 2.3	0	0	1	5
Sub-Total 2	50				Total	35	31	13	48
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano	6			
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano	6			
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano	0,25		0,25	
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				0,15
			Total 3.1	10	0	0,15	0,25		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação				0,5
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				1,5
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto					5	0,25		
				Total 3.2	0	0	5	2,25	
Sub-Total 3	20				Total	10	0	5,15	2,5
Total	100				Total Global	69,75	41	23,8	76,75

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1,5		1		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		0,5	1,5		
				Total 1.1		1	0,5	1	0	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro					
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	10	11	12	12	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		11	94,5	7,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	1	11	13		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	0,75	0,75		0,75	
				Total 1.2		7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento		3	7,5		
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	1,5	7,5	1,5		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		1,5	4	4	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação			0,5		
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	1,25	2,25	1,75		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação	0,75	4,5			
Total 1.4				0,75	1,5	1,5	0			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - António José Almeida

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação		3	2		
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	4,5	2,5	6,5	3	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTesP	0,2 p/ participação			1,4		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1			
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação			0,5		
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					0,5
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof			19,5	6,75	
				Total 1.6	0	0	15	7,25		
		Sub-Total 1	30			Total	11,75	14,5	30	15,75
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	5	4	7	6	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		12	4	2	
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	12	12	8	21	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso					
				Total 2.1	17	28	19	29		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro				2,5	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro			7,5		
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro		3	3		
				Total 2.2	0	3	10	0		
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		1	2		
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				0,5	1				

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho
					Total 2.3	0	1,5	3	0
Sub-Total 2	50				Total	17	32,5	32	29
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano				
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano				
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				
			Total 3.1	0	0	0	0		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação				
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade			0,25	
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto					4	4,25		
				Total 3.2	0	0	4,25	4,25	
Sub-Total 3	20				Total	0	0	4,25	4,25
Total	100				Total Global	28,75	47	66,25	49

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a Fátima Rodrigues	M ^a Helena Martins	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		0,5		1,5	
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		1			
				Total 1.1		0	1	0	1	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5	1,5			
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		8	16		
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	19,5	6	4,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	6	34		1	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5				
				Total 1.2		7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	1,5	7,5		6	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	3	1,5	3		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		4	4	3	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,25	3	2,25	3	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,9			
Total 1.4				0,25	1,5	1,5	1,5			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - António José Almeida

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	Mª Teresa Esteves	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação			3	3	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	6	29	4,5	22,5	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	5				
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1			
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				0,5	
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		3			
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18	12			
				Total 1.6	15	15	0	0		
		Sub-Total 1	30					Total	27,75	30
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	11	13	3	24	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		25	14	7	
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	12	29	14	7	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		7			
				Total 2.1	23	35	31	35		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5		2,5	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		4			
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro					
		Total 2.2	0	9	0	2,5				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		0,5			
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				6					

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a Fátima Rodrigues	M ^a Helena Martins	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves	
					Total 2.3	0	5	0	0	
Sub-Total 2	50				Total	23	49	31	37,5	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano					
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano					
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				3,75	
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano					
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano					
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano					
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano					
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano					
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano					
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano					
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	0,45	0,3		1,95	
			Total 3.1	0,45	0,3	0	5,7			
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação		3,5	0,5		
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	0,25	1			
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto			0,5	10					
				Total 3.2	0,75	10	0,5	0		
Sub-Total 3	20				Total	1,2	10,3	0,5	5,7	
Total	100				Total Global	51,95	89,3	44,5	58,2	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto	0,75				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	2,5			0,5	
				Total 1.1		1	0	0	0,5	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5	1,5			
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	10	2	4	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	3		18		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		2	9	5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		0,75	0,75	2,5	
				Total 1.2		6,5	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento		2			
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento					
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		0	2	0	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação				2,5	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,45			
Total 1.4				0	0,45	0	1,5			

Grelha de Avaliação - António José Almeida

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTESP	0,2 p/ participação		0,2		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				
				Total 1.5	0	0,2	0	0	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		0,5		
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof				
				Total 1.6	0	0,5	0	0	
		Sub-Total 1	30				Total	7,5	10,15
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	7	9	5	3
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	8	2		5
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	4		5
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				
				Total 2.1	23	15	5	13	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro				
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		1,5		
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				
		Total 2.2	0	1,5	0	0			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		0,5		
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento								

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
					Total 2.3	0	0,5	0	0
Sub-Total 2	50				Total	23	17	5	13
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano				
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano				
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				
			Total 3.1	0	0	0	0		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação	1			
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	0,25			
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto								
				Total 3.2	1,25	0	0	0	
Sub-Total 3	20				Total	1,25	0	0	0
Total	100				Total Global	31,75	27,15	12	22

Grelha de Avaliação - Dora Martins

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto								
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			1,5	0,75				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto			0,5	0,5				
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5		0,5				0,5	
				Total 1.1		0,5	0	1	1	0	0	0,5	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro		1,5	7,5	1,5	6	1,5		
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	2				10		
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo			3	55,5	6	9		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		2	2			7		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		1	1,5		1,5			
				Total 1.2		2	6,5	7	7	7	7	0	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento								
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento			1,5	1,5			3	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			1,5	3			6	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso								
				Total 1.3		0	0	3	4	0	0	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					1			
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						0,5		
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação				1,5	0,25	1,5	0,25	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		15		9,3		0,75	0,15	
Total 1.4				0	1,5	0	1,5	0,75	1,5	0,4			

Grelha de Avaliação - Dora Martins

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás		
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				18	1	2			
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				17		3,5	1		
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação			2,4	5,4					
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação	0,5	1	2						
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação									
				Total 1.5		0,5	1	1,5	1,5	1	1,5	1		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço									
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	0,75		15,75		18,75			2,25	
				Total 1.6		0,75	0	15	0	15	0		2,25	
		Sub-Total 1	30					Total	3,75	9	27,5	15	23,75	10
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	10	14	11	15	26	9	12		
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	3	12	1	10	6	8			
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	12	5	12	6	12	19		
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1		2	1		1	6		
				Total 2.1		22	35	19	35	35	30	35		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio a docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5	5						
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio a docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5					
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			3						
		Total 2.2		0	5	8	1,5	0	0	0				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno				12,5	12			0,5	
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				2	2,5					2,5			

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás			
					Total 2.3	0	2	5	5	0	0	3			
Sub-Total 2	50				Total	22	42	32	41,5	35	30	38			
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano										
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano										
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano							6			
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano										
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano										
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano										
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano										
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano										
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano					1,5					
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano										
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano										0,15
					Total 3.1	0	1,5	0	0	6	0	0,15			
	3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação									2		
			Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade											
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural			0,25 p/ projeto/atividade distinto												
				Total 3.2	0	0	0	0	0	0	2				
Sub-Total 3	20				Total	0	1,5	0	0	6	0	2,15			
Total	100				Total Global	25,75	52,5	59,5	56,5	64,75	40	48,3			

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª de Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto				1				
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto								
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto				1		0,5		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5		1		0,5			
				Total 1.1	0,5	0	1	1	0	0	1		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro						1,5	1,5	
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	6		22	12	12		8	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	4,5	8	9	94,5	7,5	6	19,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo			11	13		6	34	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5		0,75			1,5		
				Total 1.2	7	7	7	7	7	7	7		
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento								
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	1,5		4,5	7,5		1,5	7,5	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	1,5		9	1,5		3	1,5	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso	0,75							
				Total 1.3	3,75	0	4	4	0	4	4		
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação								
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				0,5				
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação			2	1	0,75		0,75	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação			1	0,75			1,05	
Total 1.4	0			0	1,5	1,5	0,75	0	1,5				

Grelha de Avaliação - Dora Martins

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª de Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins		
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação			3	1					
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	1,5		2,5	6,5	1,5	6	10,5		
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	19,4		1,4		5				
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação			1	0,5					
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação			0,5						
				Total 1.5		1,5	0	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço	8,5							2	1
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	9			19,5	3	18	6		
				Total 1.6		15	0	0	15	3	15	7		
		Sub-Total 1	30			Total	27,75	7	15	30	12,25	27,5	22	
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	15		4	7	5	11	13		
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	8	1	33	4					
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	17		20	8	7	12	25		
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1			1		13			
				Total 2.1		35	1	35	19	13	23	35		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro					2,5				
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro	7,5			7,5		4,5			
				Elaboração de cadernos de exercicios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			3	3		1,5			
Total 2.2		7,5	0	3	10	0	0	6						
2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno	11,5		2	2			0,5				
		Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento	2		0,5	1			4				

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª de Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins		
					Total 2.3	5	0	2,5	3	0	0	4,5		
Sub-Total 2	50				Total	47,5	1	40,5	32	13	23	45,5		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano									
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano									
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano									
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano									
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano									
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano									
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano									
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano									
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano	1								
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano									
		Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano								0,45	0,3		
							Total 3.1	1	0	0	0	0	0,45	0,3
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação	0,5								1,5
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	1,5				0,25		0,25		
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto							4		0,5		2,5		
					Total 3.2	2	0	0	4,25	0	0,75	4		
Sub-Total 3	20				Total	3	0	0	4,25	0	1,2	4,3		
Total	100				Total Global	78,25	8	55,5	66,25	25,25	51,7	71,8		

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^o João Velez	M ^o Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto							
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			0,75				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1	1					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto			2,5			0,5	
				Total 1.1		1	1	1	0	0	0,5	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro			1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	18		2	10	3	4	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	4,5	3		18		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		1		2	9	5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo				0,75	0,75	2,5	
				Total 1.2		7	7	6,5	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					2		
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento		6					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	3						
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso							
				Total 1.3		3	4	0	2	0	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação							
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação							
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	2,25	3				2,5	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação				0,45			
Total 1.4				1,5	1,5	0	0,45	0	1,5			

Grelha de Avaliação - Dora Martins

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^o João Velez	M ^a Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	3	3				
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	4,5	22,5				
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação			0,2			
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação						
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação		0,5				
				Total 1.5	1,5	1,5	0	0,2	0	0	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				0,5	12	
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof					0,75	
				Total 1.6	0	0	0	0,5	12,75	0	
		Sub-Total 1	30			Total	14	15	7,5	10,15	19,75
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	4	24	7	9	5	3
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	14	7	8	2		5
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	17	11	8	4	4	5
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso						
				Total 2.1	35	35	23	15	9	13	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		2,5				
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro			1,5			
				Elaboração de cadernos de exercicios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro						
		Total 2.2	0	2,5	0	1,5	0	0			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno				0,5	4	
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento										

Grelha de Avaliação - Dora Martins

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^o João Velez	M ^o Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva		
					Total 2.3	0	0	0	0,5	4	0		
Sub-Total 2	50				Total	35	37,5	23	17	13	13		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano								
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano								
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano		3,75						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano								
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano								
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano								
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano								
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano								
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano								
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano								
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano		1,95						
							Total 3.1	0	5,7	0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação	0,5		1					
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade			0,25					
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto												
					Total 3.2	0,5	0	1,25	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	0,5	5,7	1,25	0	0	0		
Total	100				Total Global	49,5	58,2	31,75	27,15	32,75	22		

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto								
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto								
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto								
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5	1	1	1		0,5	1	
				Total 1.1	0,5	1	1	1	0	0,5	1		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro		1	3		7	4,5		
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	2				8	10	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		1						
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo			3	7				
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo			1,5					
				Total 1.2	2	4	7	7	7	7	7		
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento						4		
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento								7,5
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	3	4						
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso								
				Total 1.3	3	4	0	4	0	0	4		
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						1	1	
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação								
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	0,5			1,5	0,5	0,5	1	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		15				0,75		
Total 1.4	0,5			1,5	0	1,5	1,5	1,25	1				

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins		
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto									
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto							1		
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		1		1,5					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5								
				Total 1.1	0,5	1	0	1	0	0	0	1		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro							3	1,5	
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	6	14	16		6				
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	4,5			9		4	6		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo					4	2			
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo									
				Total 1.2	7	7	7	7	7	7	7	7		
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento									
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento					6	1,5	1,5		
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento		1,5	16			2	6		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso	0,75								
				Total 1.3	0,75	1,5	4	0	4	3,5	1,5			
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação									
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação									
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação		4	3	2	0,5	1,5	2		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação									
Total 1.4	0			1,5	1,5	1,5	0,5	1,5	1,5					

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^o João Velez	M ^o Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto							
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			0,75				
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1,5	1				0,5	
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto						0,5	
				Total 1.1		1	1	0,75	0	0	1	
		1.2 Publicações de caráter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro			3	1,5		1,5	
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	20	4	4	10		4	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		4,5				4,5	3
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo						2	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo						1,5	
				Total 1.2		7	7	7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento			1,5	2			
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	3					4,5	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento		7,5	1,5			0	6
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso							
				Total 1.3		3	4	3	2	0	4	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação							
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação							
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação		3	0,5			1	3
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação					1		
Total 1.4				0	1,5	1,5	1	1	1,5			

Grelha de Avaliação - Helena Lopes

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás		
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação						5			
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação								2,5	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTESP	0,2 p/ participação			2,4						
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1	2						
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação									
				Total 1.5		0	1	1,5	0	0	1,5	1,5	1,5	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço							15		
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	0,75		7,5						
				Total 1.6	0,75	0	7,5	0	15	0	0	0		
		Sub-Total 1	30			Total	6,75	11,5	17	13,5	23,5	10,25	14,5	
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	10	14	11	12	16	8	12		
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	3	12	2		6				
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	12	5	14	19	24			
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1	3	2	4		1			
				Total 2.1		20	35	20	30	35	33	12		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5	5	10					
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro			3						
				Elaboração de cadernos de exercicios, software, guias de laboratorio, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			5						
		Total 2.2		0	5	10	10	0	0	0				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		2	12	5					
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento					2,5								

Grelha de Avaliação - Helena Lopes

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins		
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação			3						
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	1,5	4,5	1,5	8	1,5	1,5	14		
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação									
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação									
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação									
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		1							3
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	5			14	6	12	8		
				Total 1.6	5	1	0	14	6	12	11			
		Sub-Total 1	30			Total	14,75	13,5	14	25	19	25,5	23,5	
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	15	6	5	9	6	12	12		
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	6		12	3		8	20		
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	17	13	12	21	12	6	15		
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso							2		
				Total 2.1	35	19	29	33	18	26	35			
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro	10								
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro									
				Elaboração de cadernos de exercicios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro							10		
		Total 2.2	10	0	0	0	0	0	10					
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno	5		1,5						
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento						3			5				

Grelha de Avaliação - Helena Lopes

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação		3					
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	6	23			0,5	5	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação							
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação						1	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação							
				Total 1.5	1,5	1,5	0	0	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço						2	
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	1,5	25					
				Total 1.6	1,5	15	0	0	2	0		
		Sub-Total 1	30			Total	14	30	12	10	11,5	15
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	5	15	7	10	6	6	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		7	8	1			
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	22	21	8	5		8	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso							
				Total 2.1	27	35	23	16	6	14		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por LIC)	2,5 p/ manual/livro							
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio a docencia que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por LIC)	1,5 p/ manual/livro		6		3			
				Elaboração de cadernos de exercicios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por LIC)	1,5 p/ manual/livro							
		Total 2.2	0	6	0	3	0	0				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluidos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno	6					5	0
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento											

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	
					Total 2.3	0	2	5	5	0	0	0	
Sub-Total 2	50				Total	20	42	35	45	35	33	12	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano								
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano								
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				6				
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano								
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano								
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano								
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano								
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano								
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano		1,5						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano								
	Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano											
						Total 3.1	0	1,5	0	0	6	0	0
			3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação							
Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES					0,25 p/ atividade								
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural					0,25 p/ projeto/atividade distinto								
					Total 3.2	0	0	0	0	0	0	0	
Sub-Total 3	20				Total	0	1,5	0	0	6	0	0	
Total	100				Total Global	26,75	55	52	58,5	64,5	43,25	26,5	

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins		
					Total 2.3	5	0	1,5	3	0	0	5		
Sub-Total 2	50				Total	50	19	30,5	36	18	26	50		
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano									
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano									
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano									
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano									
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano									
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano									
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano									
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano									
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano	0,5								
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano									
		Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano											
							Total 3.1	0,5	0	0	0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação	0,5								2,5
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	2								
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto													
					Total 3.2	2,5	0	0	0	0	0	2,5		
Sub-Total 3	20				Total	3	0	0	0	0	0	2,5		
Total	100				Total Global	67,75	32,5	44,5	61	37	51,5	76		

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^o João Velez	M ^o Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva
					Total 2.3	5	0	0	0	5	0
Sub-Total 2	50				Total	32	41	23	19	11	14
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano		0,9				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano		4				
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano		0,5				
		Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	0,5							
			Total 3.1	0,5	4		0	0	0		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação	2					
Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade										
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
		Total 3.2	2	0	0	0	0				
Sub-Total 3	20				Total	2,5	4	0	0	0	0
Total	100				Total Global	48,5	75	35	29	22,5	29

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari		
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto						
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			1,5			
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto			0,5			
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	0,5		0,5			
				Total 1.1		0,5	0	1	0		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico		1,5 p/ livro			1,5	7,5	
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente		2,0 p/ artigo	2	2			
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros		1,5 p/ artigo			4,5		63
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem		1,0 p/ artigo		2	2		2
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem		0,75 p/ artigo		1	1,5		13,5
		Total 1.2		2	6,5	7	7				
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos		1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos		1,5 p/ evento					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos		1,5p/ evento			1,5		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas		0,75 p/ curso			1,5		0,75
		Total 1.3		0	0	3	0,75				
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas		0,5 p/ orientação					1
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas		0,5 p/ orientação					
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas		0,25 p/ orientação					1,5
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas		0,15 p/ orientação		15			
Total 1.4		0	1,5	0	1,5						

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari		
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				18		
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				17		
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	2,2		2,4	5,6		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1	2			
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação						
				Total 1.5		1,5	1	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados		0,5 p/ prest.serviço				0	1
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico		0,75 p/ ano ex.prof	6,75		15,75		
						Total 1.6		6,75	0	15	1
		Sub-Total 1	30			Total		10,75	9	27,5	11,75
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	6	14	11	15		
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		12	2	10		
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	15	5	12		
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		3	1	1		
					Total 2.1	12	35	19	35		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)		2,5 p/ manual/livro		5	5	1,5	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)		1,5 p/ manual/livro			5	6	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)		1,5 p/ manual/livro			3	1,5	
				Total 2.2		0	5	10	9		
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim		0,5 p/ cada aluno	9			13,5	12
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)				0,5 p/ evento		2	2,5				

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari
					Total 2.3	5	2	5	5
Sub-Total 2	50				Total	17	42	34	49
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano				
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano		1,5		0,25
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				
		Total 3.1	0	1,5	0	2,25			
	3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação					
			Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				0,5	
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural			0,25 p/ projeto/atividade distinto			0			
				Total 3.2	0	0	0	0,5	
Sub-Total 3	20				Total	0	1,5	0	2,75
Total	100				Total Global	27,75	52,5	61,5	63,5

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto				
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto		0,75		
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		0,5		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto				0,5
				Total 1.1		0	1	0	0,5
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	7,5	4,5		1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		14		6
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	7,5		4,5
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		8		2
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5			
		Total 1.2		7	7	0	7		
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento				
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento			3	1,5
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			7,5	3
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso		0,75		0,75
		Total 1.3		0	0,75	4	4		
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação				
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação		2,75		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,9	1	
Total 1.4		0	1,5	1	0				

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Greilha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	1	6			
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação		8	1,5	3	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTESP	0,2 p/ participação	3,9			19,4	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				2,5	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		9,5		8	
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18,75	11,25	5,25		
				Total 1.6	15	15	0	13,25		
		Sub-Total 1	30					Total	23,5	26,75
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	26	8	12	15	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	6			7	
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	6	13		18	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		1		1	
				Total 2.1	35	22	12	35		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5		10	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro	12			16,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5	
		Total 2.2	10	5	0	10				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno	3,5		1	11,5	
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento						2			

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Arcindo Cascão	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque
					Total 2.3	3,5	0	1	5
Sub-Total 2	50				Total	48,5	27	13	50
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano	6			
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano	6			
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano				0,25
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	1,05		0,15	
			Total 3.1	10	0	0,15	0,25		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação				0,5
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade		0,25		1,5
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto				0,25	5	0,25		
				Total 3.2	0	0,5	5	2,25	
Sub-Total 3	20				Total	10	0,5	5,15	2,5
Total	100				Total Global	82	54,25	24,65	78,75

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto					
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto					
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1,5		1		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		0,5	1		
				Total 1.1		0	0,5	1	0	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro					
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	14	24	12	12	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		19,5	94,5	7,5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	1	11	13		
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	0,75	0,75		0,75	
				Total 1.2		7	7	7	7	
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento		4,5	7,5		
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento		9	1,5		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso					
				Total 1.3		0	4	4	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação					
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação			0,5		
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação		1	1		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,3	0,75		
Total 1.4				0	1,3	1,5	0			

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Greilha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação		3	2	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação		2,5	6,5	3
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTESP	0,2 p/ participação			1,4	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1	0,5	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação			0,5	
				Total 1.5	0	1,5	1,5	1,5	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço				0,5
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof			19,5	9
				Total 1.6	0	0	15	9,5	
		Sub-Total 1	30			Total	7	14,3	30
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp		4	7	6
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		20	4	2
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta		20	8	21
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				
				Total 2.1	0	35	19	29	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro			2,5	
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro			7,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro		3	3	
				Total 2.2	0	3	10	0	
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		1,5	2	
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				0,5	1			

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Inês Sousa	João Viseu	João Areosa	Liliana Pitacho
					Total 2.3	0	2	3	0
Sub-Total 2	50				Total	0	40	32	29
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano				
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano				
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano				
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano				
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano				
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano				
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano				
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano				
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano				
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano				
			Total 3.1	0	0	0	0		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação				
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade			0,25	
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto					4	4,25		
				Total 3.2	0	0	4,25	4,25	
Sub-Total 3	20				Total	0	0	4,25	4,25
Total	100				Total Global	7	54,3	66,25	51,25

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	M ^a Fátima Rodrigues	M ^a Helena Martins	M ^a João Velez	M ^a Teresa Esteves		
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto						
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto						
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto		0,5	1	1		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto		1	1	0,5		
				Total 1.1		0	1	1	1		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5	1,5				1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo			8	22		
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6	19,5	15	16,5		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	6	34				1
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	1,5					
		Total 1.2		7	7	7	7				
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento						
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	1,5	7,5				6
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento	3	1,5	3			
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso						
		Total 1.3		4	4	3	4				
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação		3	3	3		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,9				
Total 1.4		0	1,5	1,5	1,5						

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	Mª Teresa Esteves
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				3
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	6	29		22,5
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTESP	0,2 p/ participação	5			
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação		1		1,5
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				1
				Total 1.5	1,5	1,5	0	1,5	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço	2	3		
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	18	12		
				Total 1.6	15	15	0	0	
		Sub-Total 1	30				Total	27,5	30
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	11	13		24
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		25		7
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	12	29		7
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso		7		
				Total 2.1	23	35	0	35	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		5		2,5
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		4		
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				
		Total 2.2	0	9	0	2,5			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		0,5		
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				6				

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	Mª Teresa Esteves	
					Total 2.3	0	5	0	0	
Sub-Total 2	50				Total	23	49	0	37,5	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano					
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano					
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				3,75	
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano					
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano					
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano					
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano					
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano					
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano					
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano					
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	0,45	0,3		1,95	
			Total 3.1	0,45	0,3	0	5,7			
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação		3,5	0,5		
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade	0,25	1			
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto			0,5	10					
				Total 3.2	0,75	10	0,5	0		
Sub-Total 3	20				Total	1,2	10,3	0,5	5,7	
Total	100				Total Global	51,7	89,3	13	58,2	

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto			
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto			
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto			
				Total 1.1		0	0	0
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5		
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	10	2	2
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo		18	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	2	9	5
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	4,5	0,75	2,25
		Total 1.2		7	7	7		
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento	2		
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento			
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento			
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso			
		Total 1.3		2	0	0		
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação			
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação			
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação			
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação	0,45		
Total 1.4		0,45	0	0				

Concurso Documental Pessoal Docente Ensino Superior Politécnico
4 Professores Adjuntos - Gestão de Recursos Humanos
Escola Superior de Ciências Empresariais

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTESP	0,2 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação				
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação				
				Total 1.5	0	0	0		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço	1			
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof				
				Total 1.6	1	0	0		
		Sub-Total 1	30					Total	10,45
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	9	5	8	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	1			
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	4			
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso				
				Total 2.1	14	5	8		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro	2,5			
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro				
				Total 2.2	2,5	0	0		
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno				
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento								

Grelha de Avaliação - Maria Amélia Marques

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento
					Total 2.3	0	0	0
Sub-Total 2	50				Total	16,5	5	8
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano			
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano			
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano			
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano			
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano			
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano			
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano			
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano			
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano			
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano			
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano			
			Total 3.1	0	0	0		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação			
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade			
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de carácter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto			0,25				
					Total 3.2	0,25	0	0
Sub-Total 3	20				Total	0,25	0	0
Total	100				Total Global	27,2	12	15

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Ítems	Pontos (máximo)	Subítems	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto						
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto			1,5	0,75		
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto			0,5	0,5		
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	1		0,5	4	1,5	
				Total 1.1		1	0	1	1	1	
		1.2 Publicações de caráter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro			1,5	7,5	3	6
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	2	2	8			
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo				60	6	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo		2	3			
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		1	1,5		1,5	
		Total 1.2		2	6,5	7	7	7			
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento					2	
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento				1,5	1,5	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento					4	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso						
				Total 1.3		0	0	3,5	4	0	
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação			0,5			1
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						0,5
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação			0,5		1,5	0,25
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação			4,2	1,5	11	
Total 1.4				0	1,5	1,5	1,5	0,75			

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação				18	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação				17	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	2,2	0,8	2,4	5,6	
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação	0,5		2		
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	1,5	0,8	1,5	1,5	0	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço					
		Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	3	8,75	15,75		18,75		
		Total 1.6		3	8,75	15	0	15		
Sub-Total 1	30			Total	7,5	17,55	29,5	19	23,75	
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	13	7	11	16	26
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		7	1		6
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	6	5	12	6
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1		2	1	
				Total 2.1	22	20	19	29	35	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro		6	5		
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro				1,5	
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			3		
		Total 2.2	0	6	8	1,5	0			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		6	13,5	12	
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento				2	2,5				
		Total 2.3		0	5	5	5	0		

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Alexandra Martins	Ana Silva	Anabela Fanqueira	Andrea Oltramari	Arcelindo Cascão
Sub-Total 2	50				Total	22	32	32	37,5	35
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano					
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano					
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano				6	
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano					
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano					
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano					
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano					
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano					
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano		1,5			
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano					
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano					
		Total 3.1		0	1,5	0	0	6		
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação					
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade					
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto									
Total 3.2		0	0	0	0	0				
Sub-Total 3	20				Total	0	1,5	0	0	6
Total	100				Total Global	29,5	51,05	61,5	56,5	64,75

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto						
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto						
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	0,5		1,5			
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	1	3	0,5			
				Total 1.1	1	1	0,5	1	0		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	4,5		1,5			
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo	14	12	6	10	23	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	7,5	15	4,5	3	15	
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	8		2	5	5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo				0,75	0,75	
		Total 1.2	7	7	7	7	7				
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento						
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento				1,5	1	
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento		18			4,5	
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso						
		Total 1.3	0	4	0	1,5	4				
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	1,5	1	1,25	2		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação	0,75	0,15		0,75	0,6	
Total 1.4	1,5	1,15	0	0,75	1,5						

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Dácio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	2				2
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	3,5	2,5	1,5	4,5	3
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação			19,4		
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação			2,5	2	
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação					
				Total 1.5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço	2				
		Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	8,5			5,25			
		Total 1.6		10,5	0	5,25	0	0		
Sub-Total 1	30			Total	21,5	14,65	16,5	11,75	17	
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	9	13	15		4
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC			7		12
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	12		10	12	12
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso	1				
				Total 2.1	22	13	32	12	28	
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro	10		10		
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro	3		6		
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro			1,5		
		Total 2.2	10	0	10	0	0			
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno			11,5		1,5
Organizador de eventos de caráter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento					1,5				
		Total 2.3		0	0	5	0	1,5		

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Dálcio Júnior	Gonçalo Brás	Helena Roque	Inês Sousa	João Viseu	
Sub-Total 2	50				Total	32	13	47	12	33	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano			0,25			
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
		Total 3.1					0	0	0,25	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação				0,5		
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade				1,5		
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto						0,25				
Total 3.2					0	0	2,25	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	0	0	2,5	0	0	
Total	100				Total Global	53,5	27,65	66	23,75	50	

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez		
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto			1				
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto							
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	0,5			0,5			
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto	1,5						
				Total 1.1		1	1	0	0,5	0		
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro				5	3		
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo						4	18
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	106,5	14	7,5	17	6		
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	10		4	3			
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo	2,25		0,75	3			
		Total 1.2		7	7	7	7	7				
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento							
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	44	6	1,5				
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento					3		
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso							
		Total 1.3		4	4	1,5	0	3				
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação							
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação	0,5						
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	1,75		0,25	1,5	4,25		
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação							
Total 1.4		1,5	0	0,25	1,5	1,5						

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	1				3	
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	5	2	1,5	28	7,5	
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação	1,4					
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação						
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação	0,5					
				Total 1.5	3	1,5	7	5	1,5		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço						
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof	15	6,75	3			
				Total 1.6	15	6,75	3	0	0		
		Sub-Total 1	30				Total	33,5	23,5	18,75	17
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	9	5	9	14	3	
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC	3		10			
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	8	14	8	25	14	
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso						
				Total 2.1	20	19	29	37	17		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro						
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro						
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro						
		Total 2.2	0	0	0	0	0				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno	2,5			2		
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento						2				
					Total 2.3	2,5	0	0	4	0	

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	João Areosa	Liliana Pitacho	Mª Fátima Rodrigues	Mª Helena Martins	Mª João Velez	
Sub-Total 2	50				Total	24,5	21	29	43	24	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano						
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano						
			Total 3.1	0	0	0	0	0			
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
	Total 3.2	0	0	0	0	0					
Sub-Total 3	20				Total	0	0	0	0	0	
Total	100				Total Global	58	44,5	47,75	60	41	

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
Técnico-Científico e Profissional	30	1.1 Projetos de Investigação e Desenvolvimento na área da GRH ou afim	1,0	Responsável de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	1,0 p/ projeto						
				Responsável de outros projetos de investigação concluídos	0,75 p/ projeto						
				Colaborador de projetos de investigação com avaliação e com financiamento externo concluídos (ex: FCT; projetos europeus)	0,5 p/ projeto	1,5					
				Colaborador de outros projetos de investigação concluídos	0,5 p/ projeto					0,5	0,5
				Total 1.1		1	0	0	0,5	0,5	
		1.2 Publicações de carácter científico na área de GRH ou afim	7,0	Autor ou co-autor de livro técnico-científico	1,5 p/ livro	1,5	1,5			1,5	1,5
				Publicação de artigos em revista científica internacional indexadas no ISI ou equivalente	2,0 p/ artigo		10	4	4	4	
				Publicação de artigos técnico-científicos em outras revistas com arbitragem ou capítulos de livros	1,5 p/ artigo	6,5		22			
				Publicação de artigos técnico-científicos em actas de congressos internacionais com arbitragem	1,0 p/ artigo	1	2	11	5	5	
				Publicação de artigos técnico-científicos em atas de congressos nacionais com arbitragem	0,75 p/ artigo		0,75	1,5	2,5	2,5	
		Total 1.2		8	7	7	7	7			
		1.3 Organização técnico-científica na área de GRH ou afim	4,0	General Chair/Co-Chair de congressos/seminários técnico-científicos	1,0 p/ evento		2				
				Membro de comissões científicas de congressos/seminários técnico-científicos	1,5 p/ evento	7					
				Membro de comissões organizadoras de congressos/seminários técnico-científicos	1,5p/ evento						
				Cursos de atualização técnico-científica > 40 horas	0,75 p/ curso						
		Total 1.3		4	2	0	0	0			
		1.4 Orientação de teses/dissertações na área de GRH	1,5	Orientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Coorientação de Teses de Doutoramento concluídas	0,5 p/ orientação						
				Orientação de Dissertações de Mestrado concluídas	0,25 p/ orientação	4,5			2,5	2,5	
				Coorientação de Dissertação/Projeto/Estágio de Mestrado ou Orientação Trabalho final de curso concluídas	0,15 p/ orientação		0,45				
Total 1.4				1,5	0,45	0	1,5	1,5			

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
		1.5 Participação em júris de provas académicas na área de GRH	1,5	Membro do Júri de Tese de Doutoramento	1,0 p/ participação	3					
				Membro do Júri de Dissertação de Mestrado	0,5 p/ participação	23,5					
				Membro do Júri de Estágio Curricular/Projeto de Licenciatura ou CTeSP	0,2 p/ participação		0,2				
				Membro de Júri de Provas Académicas e de Apreciação de Competências (Provas de aptidão pedagógica, provas M23, provas de RVCC, etc.)	0,5 p/ participação						
				Membro de Júri de Provas Título de Especialista	0,5 p/ participação	0,5					
				Total 1.5	1,5	0,2	0	0	0		
		1.6 Atividades de natureza profissional com relevância para a área	15,0	Prestação de serviços ao exterior, estudos/projetos ou pareceres elaborados	0,5 p/ prest.serviço		0,5				
				Experiência Profissional em atividade de relevância na área fora do meio académico	0,75 p/ ano ex.prof				0,75		
				Total 1.6	0	0,5	0	0,75	0		
		Sub-Total 1	30				Total	22	10,15	12	9,75
Pedagógico	50	2.1 Experiência e Dedicção à Docência na área de GRH ou afim	35,0	Experiência docente no ensino superior politécnico ou universitário no âmbito da DSD	1,0 p/ cada ano exp	24	9	5	5		
				Coordenação de Unidades Curriculares distintas	1,0 p/ UC		2				
				Número de Unidades Curriculares distintas lecionadas	1,0 p/ UC distinta	7	4		5		
				Cursos de atualização pedagógica >15 horas	1,0 p/curso						
				Total 2.1	31	15	5	10	0		
		2.2 Elaboração de Material Pedagógico na área de GRH ou afim	10,0	Elaboração de manuais e livros de texto de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	2,5 p/ manual/livro	2,5					
				Elaboração de outros apontamentos impressos de apoio à docência que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas T e TP, no máximo 1 elemento por UC)	1,5 p/ manual/livro		1,5				
				Elaboração de cadernos de exercícios, software, guias de laboratório, etc., que cubram pelo menos 75% da matéria da UC (aulas P e L, no máximo 2 elementos por UC)	1,5 p/ manual/livro						
		Total 2.2	2,5	1,5	0	0	0				
		2.3 Organização pedagógica	5,0	Orientações de estágios curriculares concluídos na área de GRH ou afim	0,5 p/ cada aluno		0,5			4	
Organizador de eventos de carácter pedagógico (Aulas Abertas, Seminários, Escolas de Verão, etc.)	0,5 p/ evento										
					Total 2.3	0	0,5	0	4	0	

Grelha de Avaliação - Patrícia Palma

Parâmetro	Pontos (máximo)	Itens	Pontos (máximo)	Subitens	Valoração	Mª Teresa Esteves	Roberto Barros	Rosa Geremias	Sandra Bento	Vitor Silva	
Sub-Total 2	50				Total	33	17	11	14	0	
Organizacional (outras atividades relevantes para o IPS)	20	3.1 Gestão administrativa e participação em Órgãos Colegiais	10,0	Presidente de IP ou Reitor	1,0 p/ ano						
				Diretor ou Presidente de Unidade Orgânica	0,75 p/ ano						
				Presidente de órgãos estatutários (CTC, CC, CP, AR, CR, CG)	0,75 p/ ano	3,75					
				Vice-Presidente de IP ou Vice-Reitor	0,75 p/ ano						
				Pró-Presidente de IP ou Pró-Reitor	0,5 p/ ano						
				Subdiretor ou Vice-Presidente de Unidade Orgânica	0,5 p/ ano						
				Presidente/Diretor de Departamento/Secção	0,3 p/ ano						
				Vice-Presidente/Secretário de Departamento/Secção	0,15 p/ ano						
				Coordenador/Diretor de curso	0,25 p/ ano						
				Responsável por Área Científica	0,15 p/ ano						
				Membro de órgãos estatutários (CTC, CP, AR, CR, CG, CA)	0,15 p/ ano	1,95					
		Total 3.1					5,7	0	0	0	0
		3.2 Outras Atividades	10,0	Participação em programa de Mobilidade internacional (tipo Erasmus)	0,5 p/ participação						
				Participação em Comissões/Júris nomeadas pelos órgãos de Gestão da IES	0,25 p/ atividade						
Coordenação, execução e desenvolvimento de projetos ou atividades de caráter prático inseridos no ambiente sócio-profissional, artístico e cultural	0,25 p/ projeto/atividade distinto										
Total 3.2					0	0	0	0	0		
Sub-Total 3	20				Total	5,7	0	0	0	0	
Total	100				Total Global	60,7	27,15	31	23,75	9	